



ISTITUTO STATALE di ISTRUZIONE SUPERIORE

“ERNESTO BALDUCCI”

VIA ARETINA, 78A – 50065 PONTASSIEVE (FI)

TEL. 055 8316806 FAX 055 8316809

EMAIL : FIIS00800G@ISTRUZIONE.IT - PEC : FIIS00800G@PEC.ISTRUZIONE.IT

www.istitutobalducci.edu.it

CODICE FISCALE : 94052770487 | CODICE UNIVOCO: UF7R2C

ISTITUTO **ERNESTO**
STATALE
SUPERIORE **BALDUCCI**

I.I.S. - "E. BALDUCCI"-PONTASSIEVE
Prot. 0023656 del 19/11/2025
I (Uscita)

Al Collegio dei Docenti
e, p.c. Al Consiglio d'Istituto

Ai Genitori
Al personale ATA

All'Albo della scuola e sul sito web

“La cultura è l'unico bene dell'umanità, che, diviso fra tutti, anziché diminuire diventa più grande”

Hans George Gadamer

ATTO D'INDIRIZZO DEL DIRIGENTE SCOLASTICO PER LA PREDISPOSIZIONE DEL PTOF 2025-2028-A.S.2025/2026

(ex art.1, comma 14, legge n.107/2015)

Premessa

Il presente atto di indirizzo è emanato dal Dirigente Scolastico, ai sensi dell'art. 3, comma 4, del D.P.R. n. 275/1999 e dell'art. 1, comma 14, della Legge 107/2015, al fine di fornire al Collegio dei Docenti le linee guida per l'elaborazione del Piano Triennale dell'Offerta Formativa (PTOF) relativo al triennio **2025-2028**.

L'Istituto Ernesto Balducci è articolato nei seguenti indirizzi di studio:

- **Indirizzo Tecnico Economico - Articolazione “Amministrazione, Finanza e Marketing (AFM)”**
- **Indirizzo Tecnico Economico - Articolazione “Relazioni Internazionali per il Marketing (RIM)”**
- **Indirizzo Tecnico Tecnologico - Articolazione “Informatica e Robotica”**
- **Indirizzo Tecnico Tecnologico - Articolazione “Elettronica e Robotica”**
- **Liceo delle Scienze Umane Ordinario**
- **Liceo delle Scienze Umane con potenziamento della Lingua Inglese (Sistema Oxford)**
- **Liceo Scientifico Ordinario con potenziamento della Fisica in laboratorio**
- **Liceo Scientifico Ordinario con potenziamento della Fisica in laboratorio e potenziamento della Lingua Inglese (Sistema Oxford)**
- **Liceo Scientifico delle Scienze Applicate con potenziamento della Fisica in laboratorio**
- **Corsi serali di Amministrazione, Finanza e Marketing (AFM) e di Informatica**

e intende perseguire un'offerta formativa che promuova la **crescita culturale, professionale e civica** degli studenti, in coerenza con il **Profilo educativo, culturale e professionale (PECUP)**, con le **Indicazioni nazionali e le Linee guida** dei rispettivi ordinamenti, nonché con le **priorità del Piano**

IL DIRIGENTE SCOLASTICO

VISTI

- il D.p.r. 275/1999 “*Regolamento in materia di autonomia delle istituzioni scolastiche*”
- il D.M. 26.6.2000 n. 234 in materia di curricoli nell’autonomia delle istituzioni scolastiche, ai sensi dell’art. 8 del citato D.p.r. 275/1999
- il DPR 88/2010 Regolamento recante norme per il riordino degli istituti tecnici e Linee Guida
- il DPR 89/2010 Regolamento recante revisione dell’assetto ordinamentale, organizzativo e didattico dei licei” e Indicazioni nazionali
- la Legge n. 107 del 13.07.2015 (d’ora in poi: Legge), recante la “*Riforma del sistema nazionale di istruzione e formazione e delega per il riordino delle disposizioni legislative vigenti*”

ACCERTATI

- la consistenza della popolazione scolastica
- la dotazione del personale docente e ATA

PRESO ATTO che l’art.1 della predetta Legge, ai commi 12-17, prevede che:

- le istituzioni scolastiche predispongono, entro il mese di ottobre dell'anno scolastico precedente il triennio di riferimento, il Piano Triennale dell'offerta formativa
- il piano deve essere elaborato dal Collegio dei Docenti sulla base degli indirizzi per le attività della scuola e delle scelte di gestione e di amministrazione definiti dal dirigente scolastico;
- il piano è approvato dal Consiglio d’Istituto
- una volta espletate le procedure di cui ai precedenti punti, il Piano verrà pubblicato nel portale unico dei dati della scuola

TENUTO CONTO

- delle esigenze del contesto culturale, sociale ed economico del territorio in cui l’Istituto Superiore “Ernesto Balducci” si trova ad operare, come risultanti anche dalle relazioni intercorse con i rappresentanti degli enti locali, nonché delle indicazioni in materia provenienti dalle competenti istituzioni regionali, nazionali ed europee
- delle proposte e dei pareri formulati dagli organismi di rappresentanza dei genitori e degli studenti;
- degli indirizzi formulati dal Consiglio di Istituto per l’anno scolastico 2025-2026 e precedenti

SENTITO

- il Collegio Docenti riunito in Dipartimenti per indirizzo e per materia in ordine alla proposta didattica e formativa dell’Istituto

SULLA SCORTA

- delle priorità, dei traguardi e degli obiettivi individuati dal rapporto di autovalutazione (RAV) e il conseguente Piano di Miglioramento di cui all’art.6, comma 1, del Decreto del Presidente della Repubblica 28.3.2013 n.80

EMANA

ai sensi dell’art. 3 del DPR 275/99, così come sostituito dall’art. 1 comma 14 della legge 13.7.2015, n. 107, il seguente

ATTO D'INDIRIZZO

per le attività della scuola e le scelte di gestione e di amministrazione.

Premesso che la scuola deve favorire il completo sviluppo delle capacità dei giovani ad essa affidati e curarne la formazione, sia relativamente alle conoscenze e competenze sia sul piano dell'acquisizione dei valori di cittadinanza attiva, si sottolinea che l'obiettivo principale dell'Istituto Superiore "Ernesto Balducci" è quello di garantire ad ogni allievo il successo scolastico e formativo, attraverso le attività curricolari ed extracurricolari, nonché le risorse umane e strumentali presenti nell'istituto.

A tale scopo vengono individuati i seguenti obiettivi strategici suddivisi per ambiti:

Scelte Educative

Attraverso le varie modalità educative messe in atto dall'Istituto nel suo complesso, l'istituto intende perseguire le seguenti scelte:

- curare anzitutto la preparazione culturale di base in tutte le discipline in quanto compito specifico della scuola in riferimento alle competenze chiave per l'apprendimento permanente;
- educare al rispetto delle regole approvate dagli Organi Collegiali e condivise attraverso l'esempio, la diffusione della conoscenza del Regolamento di Istituto e dei Regolamenti relativi all'uso delle varie strutture/attrezzature, nonché l'adozione di idonee iniziative e provvedimenti per sensibilizzare maggiormente i giovani sui valori della pacifica convivenza e sul concetto di cittadinanza attiva e responsabile;
- creare un clima di dialogo educativo scuola-famiglia in modo da favorire le relazioni, specialmente in riferimento a situazioni critiche;
- promuovere il successo formativo degli alunni ponendo particolare attenzione alle situazioni di svantaggio o disagio, anche attraverso azioni e progetti di supporto; ridurre l'insuccesso degli studenti stranieri e potenziare le azioni di inclusività per tutti gli alunni/e con problemi di apprendimento;
- migliorare le competenze linguistiche e logico-matematiche degli studenti, anche attraverso l'ampliamento dell'organico dell'autonomia, utilizzando in termini propositivi gli strumenti di autovalutazione e di valutazione esterna;
- favorire lo sviluppo delle competenze digitali, ma soprattutto la consapevolezza ed un forte senso critico sui contenuti digitali e su tutto il mondo virtuale (dai social, alle false notizie, all'uso indiscriminato dell'intelligenza artificiale, ecc. e di un uso responsabile delle apparecchiature informatiche);
- promuovere la didattica laboratoriale, interdisciplinare, innovativa, mirante all'acquisizione e alla valutazione delle competenze;
- promuovere alleanze educative con il territorio;
- rafforzare la cultura della Pace.

Le scelte didattiche e progettuali

Nel perseguire le scelte educative su descritte, l'Istituto si avvale dei seguenti percorsi didattici e progettuali:

- porre la "persona" al centro della didattica e della progettualità, costruendo percorsi educativi che tengano conto della specificità di ognuno; sviluppare e innovare le metodologie didattiche in modo da renderle sempre più coerenti con l'attualità pedagogica e psicologica degli alunni
- porre particolare attenzione all'elaborazione di progetti coerenti con gli obiettivi formativi ed educativi del PTOF nonché con il profilo in uscita dei vari indirizzi, nonché a favorire i processi di inclusione scolastica, promuovere la cultura della sicurezza, della prevenzione e del benessere, favorire l'accoglienza e l'orientamento, sostenere e sviluppare la creatività e l'espressività delle

- studentesse e degli studenti;
- favorire le interazioni con l'estero nei vari indirizzi allo scopo di creare opportunità per il potenziamento delle competenze linguistiche;
- rendere sempre più efficace ed efficiente l'organizzazione della Formazione Scuola Lavoro (F.S.L.) favorendo una stretta connessione tra scuola e enti attraverso un'accurata progettazione da parte dei Consigli di Classe che incentivi anche la crescita personale di studentesse e studenti privilegiando, quando possibile, esperienze di cooperazione e solidarietà ; favorire stage estivi e tirocini orientativi allo scopo di fornire opportunità di orientamento al mondo del lavoro e di accrescere le competenze professionali degli studenti;
- offrire opportunità formative ed esperienziali per lo sviluppo delle competenze di cittadinanza;

Al fine di perseguire gli obiettivi strategici su esposti, si offrono le seguenti indicazioni specifiche:

1) Nel definire le attività per il recupero ed il potenziamento del profitto, si terrà conto anche dei risultati delle rilevazioni INVALSI relative all'anno precedente ma soprattutto degli esiti scolastici di fine anno ed in particolare dei seguenti aspetti:

- necessità di motivare adeguatamente gli alunni allo svolgimento delle prove INVALSI
- sviluppare una didattica per competenze e interdisciplinare di cui le conoscenze sono parte imprescindibile e propedeutica.
- potenziare l'intervento di recupero degli alunni soprattutto per le discipline del primo biennio risultate più carenti
- prevedere l'apertura pomeridiana della scuola, anche mediante l'accesso ai Bandi Nazionali e Regionali e alle risorse PNRR finalizzati allo sviluppo e all'implementazione delle competenze di base.

2) Le proposte ed i pareri formulati dagli enti locali e dalle diverse realtà istituzionali, culturali, sociali ed economiche operanti nel territorio, nonché dagli organismi di rappresentanza dei genitori e degli studenti di cui tener conto nella formulazione del Piano sono i seguenti:

- garantire l'interazione tra mondo della scuola e mondo del lavoro, mediante collaborazioni sempre più frequenti, stabili, efficaci che mettano al centro gli studenti e le studentesse;
- ampliare l'offerta formativa con una progettualità che risponda alle esigenze del territorio, alle richieste di innovatività, professionalità, informatizzazione delle procedure;
- elaborare e attuare una didattica inclusiva e laboratoriale, con l'utilizzo di strategie educative complementari alla lezione frontale e lo sviluppo delle competenze degli alunni

3) Il Piano dovrà fare particolare riferimento ai seguenti commi dell'Art.1 della Legge:

- commi 1-4: si sottolineano in particolare le seguenti finalità: - “innalzare i livelli di istruzione e le competenze delle studentesse e degli studenti”
- “prevenire e recuperare l'abbandono e la dispersione scolastica”
- “realizzare una scuola aperta, quale laboratorio permanente di ricerca, sperimentazione e innovazione didattica, di partecipazione e di educazione alla cittadinanza attiva”
- “apertura della comunità scolastica al territorio con il pieno coinvolgimento delle istituzioni e delle realtà locali”
- commi 5-7 e 14: si evidenziano in particolare le seguenti priorità: - successo scolastico degli alunni, soprattutto in matematica, inglese e discipline dell'area scientifica;
- miglioramento delle prestazioni nelle prove INVALSI
- riduzione della percentuale di insuccessi degli alunni stranieri, mediante una didattica inclusiva; contrasto alla dispersione scolastica; garanzia del diritto allo studio per alunni con BES
- miglioramento dei risultati a distanza degli alunni in uscita, con particolare attenzione al proseguimento degli studi universitari

implementazione delle attività di orientamento in uscita e rilevazione statistica dei dati di riferimento

- potenziamento delle competenze linguistiche nelle 4 lingue europee, anche con metodologia CLIL
- sviluppo della didattica laboratoriale, anche con potenziamento dell'attività di laboratorio e la presenza di figure tecniche di riferimento per i diversi indirizzi di studio
- formazione ai valori della cittadinanza attiva, della solidarietà e del volontariato, anche in collaborazione e interazione con le realtà del terzo settore presenti nel territorio
- potenziamento delle conoscenze in materia giuridica ed economico finanziaria e anche di educazione all'autoimprenditorialità; organizzazione efficace ed efficiente della Formazione Scuola Lavoro (F.S.L.)
- potenziamento delle conoscenze e competenze nell'arte e nelle discipline umanistiche, scientifiche e tecnologiche, nelle discipline motorie, nelle competenze digitali.

Per ciò che concerne attrezzature e infrastrutture materiali occorrerà tenere presente che l'Istituto sta investendo ingenti risorse provenienti sia dal proprio Bilancio che da fondi europei per rinnovare le strumentazioni didattiche, la struttura nel suo complesso, l'accesso a servizi innovativi. Sarà posta particolare attenzione e cura affinché tutti gli alunni possano accedere a tutte le risorse disponibili.

Per ciò che concerne i posti di organico, comuni e di sostegno, il fabbisogno per il triennio di riferimento sarà rilevato tenendo presenti le linee di sviluppo dell'Istituto. In particolare, si sottolinea la necessità di incrementare i posti dell'organico di sostegno, per rispondere con più efficacia alle esigenze didattiche del grande numero di alunni certificati presenti in Istituto.

Per ciò che concerne i posti per il potenziamento dell'offerta formativa, sarà cura del DS, sulla base delle indicazioni del RAV, del Collegio dei Docenti e delle sue articolazioni, definire la suddivisione delle risorse assegnate in modo da favorire il potenziamento di alcuni settori della didattica, delle attività del sostegno, dell'organizzazione dell'Istituto.

Nell'ambito delle scelte di organizzazione, dovranno essere previste le seguenti figure: FS PTOF, MONITORAGGIO E MIGLIORAMENTO, FS INCLUSIONE, FS ORIENTAMENTO IN INGRESSO, FS FORMAZIONE SCUOLA LAVORO (F.S.L.) e tutte le altre figure previste nell'Organigramma che fa parte integrante di questo ATTO DI INDIRIZZO.

Ai sensi dei commi 10 e 12: si indicano in particolare i seguenti ambiti e modalità di formazione:

- l'Istituto predispone per tutti gli alunni l'organizzazione della formazione sulla sicurezza negli ambienti di lavoro

Ai sensi dei commi 28-29 e 31-32: verrà implementato il ricorso a finanziamenti esterni che consentono di offrire a titolo gratuito agli alunni importanti opportunità formative e di orientamento professionale, in Italia e all'estero

Ai sensi dei commi 33-43, per ciò che attiene le iniziative della Formazione Scuola Lavoro (F.S.L.) nel triennio di ogni indirizzo, si dovranno tenere presenti le seguenti indicazioni:

- La Formazione Scuola Lavoro (F.S.L.) è attività anch'essa formativa, che deve essere progettata, organizzata, realizzata e valutata da tutto il Consiglio di Classe;
- è opportuno che la progettazione della Formazione Scuola Lavoro (F.S.L.) avvenga all'interno di reti di scuole consolidate e stabili, in modo da favorire l'accesso ai finanziamenti, l'interazione positiva e lo scambio di buone pratiche tra le istituzioni scolastiche
- è altresì opportuno che gli enti pubblici e privati, le aziende, le agenzie e ogni altra realtà adatta ad accogliere studenti in Formazione Scuola Lavoro (F.S.L.) siano attentamente valutati e monitorati, in modo da garantire agli alunni un'esperienza utile e altamente formativa per il proprio percorso di studi, oltre che sicura ai sensi della normativa vigente;
- la scelta degli ambiti lavorativi per gli alunni in Formazione Scuola Lavoro (F.S.L.) sarà

prioritariamente orientata a consolidare le competenze specifiche dell'indirizzo di appartenenza.

Ai sensi dei commi 56-61 per un adeguato sviluppo della didattica laboratoriale, si individuano le seguenti priorità:

- potenziamento delle strumentazioni multimediali dell'Istituto (acquisto di computer, software specifici)
- formazione a cascata

Ai sensi del comma 124, con riferimento alle attività formative per il personale docente, tenendo presenti le indicazioni del RAV, tenuto conto dei percorsi formativi di cui ai DM 65/23 e DM 66/23, si danno le seguenti indicazioni:

- viene predisposto un piano di formazione di "base" con risorse interne all'Istituto per il personale docente e ATA della scuola, con attenzione particolare alle necessità individuate nel RAV (analisi dei bisogni degli adolescenti; metodologie didattiche innovative in contesti classe difficili; formazione interculturale e didattica inclusiva)
- vengono predisposti percorsi formativi relativamente alle STEM e al multilinguismo, comprensivo della metodologia CLIL
- verrà favorita la partecipazione ad ogni altra attività di formazione e aggiornamento esterna, in particolare a quelle della Rete di Ambito, purché proposta da enti accreditati.

4) Gli indirizzi generali per la programmazione educativa già definiti nei precedenti anni scolastici dal Consiglio d'Istituto e recepiti nei POF di quei medesimi anni, che risultino coerenti con le indicazioni di cui ai precedenti punti "1" e "2" potranno essere inseriti nel Piano; in particolare si ritiene di dovere segnalare i seguenti punti:

- promuovere la ricerca disciplinare da parte dei dipartimenti relativamente alla predisposizione e attivazione di strategie didattiche innovative;
- promuovere la cultura dell'autovalutazione da effettuare a vari livelli;
- prevedere l'adozione di strumenti comuni alle varie classi seconde per la compilazione della certificazione delle competenze in corrispondenza dell'assolvimento dell'obbligo scolastico;
- utilizzare le prove INVALSI come strumenti che concorrono alla compilazione della certificazione delle competenze, a norma del DPR n. 122/09;
- proseguire nell'attività di adeguamento e aggiornamento del sito web della scuola con l'obiettivo di migliorare la comunicazione interna ed esterna, di facilitare l'accesso ai documenti e di promuovere l'immagine della scuola.

5) L'utilizzo delle cattedre di potenziamento terrà conto dei seguenti criteri:

- utilizzo negli ambiti organizzativi e a supporto del Dirigente Scolastico: Primo e Secondo Collaboratore, Staff di Presidenza.
- utilizzo nel potenziamento delle competenze di base: compresenza in orario curricolare, sportelli pomeridiani, potenziamento per specifiche esigenze
- utilizzo nell'area dell'inclusione e per promuovere il benessere in classe
- utilizzo nell'area dell'organizzazione didattica: sostituzioni di colleghi durante brevi periodi di assenza.

Il Dirigente Scolastico

Maria Rita prof.ssa Urciuoli

Documento informatico firmato digitalmente ai sensi del T.U
445/2000 e del D.Lgs.82/2005 e rispettive norme collegate, il
documento informatico è memorizzato digitalmente